



Gewone & Buitengewone Algemene Vergaderingen

Dinsdag 12 mei 2026 · 14u30 · Solvac NV · Brussel



OPENING · 12 MEI 2026

Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Hernieuwingen & Benoemingen



HERKIEZING

Vincent de Dorlodot



HERKIEZING

Melchior de Vogüé



VERKIEZING

Etienne Raemdonck



VERKIEZING

Jean-Christophe Tellier

Bestuurders die **de RvB verlaten** na afloop van deze Vergadering



BESTUURDER SINDS 2010

Jean-Patrick Mondron



BESTUURSTER SINDS 2018

Marion De Decker-Semet

Om persoonlijke redenen zijn de heer Jean-Patrick Mondron en mevrouw Marion De Decker-Semet geen kandidaat voor de hernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur dankt hen voor hun inzet.



OPENING · 12 MEI 2026

Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Michel Defourny

Directeur en Algemeen Secretaris



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Mike Radossich

CEO, Syensqo





Heike van de Kerkhof

Voorzitster van de Raad van Bestuur, Syensqo





Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Philippe Kehren

CEO, Solvay

SOLVAY



Pierre Gurdjian

Voorzitter van de Raad van Bestuur, Solvay

SOLVAY



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Vincent de Dorlodot

Voorzitter van het Stuurcomité

SOLVAC : EEN MISSIE IN EEN VERANDERENDE CONTEXT

Samen handelen, doorheen de tijd



DE DEMATERIALISATIE EN HET DUBBEL STEMRECHT : EEN BELANGRIJKE WIJZIGING DIE DEZE MISSIE BEWAART

Dubbel stemrecht



Andelen op naam die sinds tenminste twee jaar worden aangehouden, zullen genieten van een dubbel stemrecht.

Dubbele stemrechten vormen een **bescherming** tegen opportunistische en vijandige initiatieven.

Ze bevorderen een **duurzame betrokkenheid** bij de missie van Solvac

EN

Gedematerialiseerde aandelen



Aandeelhouders krijgen de mogelijkheid om hun aandelen te dematerialiseren

De aandelen kunnen **vrij worden aangehouden** door natuurlijke of rechtspersonen.

Aandelen zullen daardoor **toegankelijker worden** en eenvoudiger overdraagbaar zijn.

=

Verskillende voordelen

- ✓ Een stabiele aandeelhouderschap met **loyale aandeelhouders** die Solvac op lange termijn steunen.
- ✓ Een aandeel dat toegankelijk is voor **nieuwe beleggers**
- ✓ **Vlottere en snellere** handel in aandelen op Euronext Brussel
- ✓ Draagt bij aan **de liquiditeit** van het aandeel

Inwerkingtreding op 1 oktober 2026

WELKE GEVOLGEN HEEFT DIT VOOR DE AANDEELHOUDER?

1

U kunt op elk moment **kiezen om uw effecten te dematerialiseren** of om deze om te zetten in aandelen op naam. Let op mogelijke fiscale gevolgen (TER).

2

Enkel gedematerialiseerde aandelen worden **op de beurs** verhandeld. Zij kunnen **vrij worden verworven** door particuliere of institutionele beleggers.

3

Indien U aan de voorwaarden voldoet (aandelen op naam + 2 jaar), zult U **automatisch beschikken over twee stemmen** op de Algemene Vergaderingen van Solvac.

➔ Voor gedetailleerde vragen : raadpleeg de rubriek FAQ op de website van Solvac



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Michel Defourny

Directeur en Algemeen Secretaris

Op de agenda van deze Algemene Vergadering.

1	Belangrijkste feiten van 2025
2	Prestatie-indicatoren
3	Resultaten en financiële kerngegevens
4	Agenda's van de GAV's van Solvay en Syensqo
5	Vragen & Antwoorden
6	Te stemmen resoluties — GAV en BAV
7	Sluiting van de Vergadering

PRESTATIES-INDICATOREN 2025

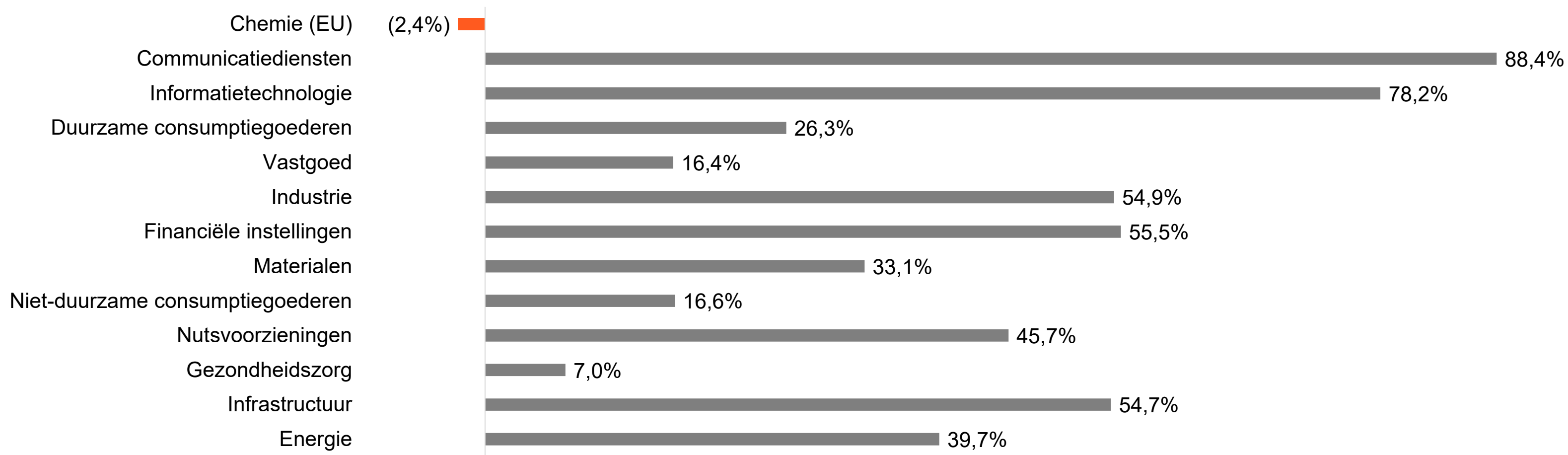
*Vergeleken met 2024

NAV⁽¹⁾ 2 973 M€ – 6,2 %	BRUTODIVIDEND 5,81 €/aandeel Stabiel	BRUTORENDEMENT 7,09 % + 1,23 pt
AANDEEL SOLVAC 82,00 € – 17,3 %	AANDEEL SOLVAY 27,16 € – 12,8 %	AANDEEL SYENSQO 68,56 € – 2,8 %
DISCOUNT AANDEEL SOLVAC 41,04 % + 8,0 ppt	STRUCTURELE SCHULD 150 M€ Stabiel	EIGEN VERMOGEN 2 518 M€ Stabiel

(1) NAV = Net Asset Value = beurswaarde van de deelnemingen in Solvay en Syensqo na aftrek van de structurele schuld van 150 M€ — Koers eind boekjaar 2025.

ONDERPRESTATIE VAN DE CHEMISCHE INDUSTRIE IN EEN OVER HET ALGEMEEN STIJGENDE MARKT

Totaalrendement¹ per sector sinds de opsplitsing van Solvay in december 2023



De chemische sector laat resultaten zien die duidelijk lager liggen dan die van andere sectoren, wat het moeilijke klimaat binnen de sector benadrukt.

(1) MSCI World %; Bron: Bloomberg per 28/04/2026

SOLVAY & SYENSQO : DE HUIDIGE SITUATIE IN DE CHEMISCHE SECTOR

 7 van de 15 meest vergelijkbare peers¹ van Solvay en Syensqo hebben in de afgelopen 12 maanden een winstwaarschuwing (profit warning) gepubliceerd

Huidige marktsituatie

De industriële en commerciële context is verscherpt; de chemische sector wordt geconfronteerd met een structurele crisis die wordt gekenmerkt door:



Toenemende wereldwijde concurrentie

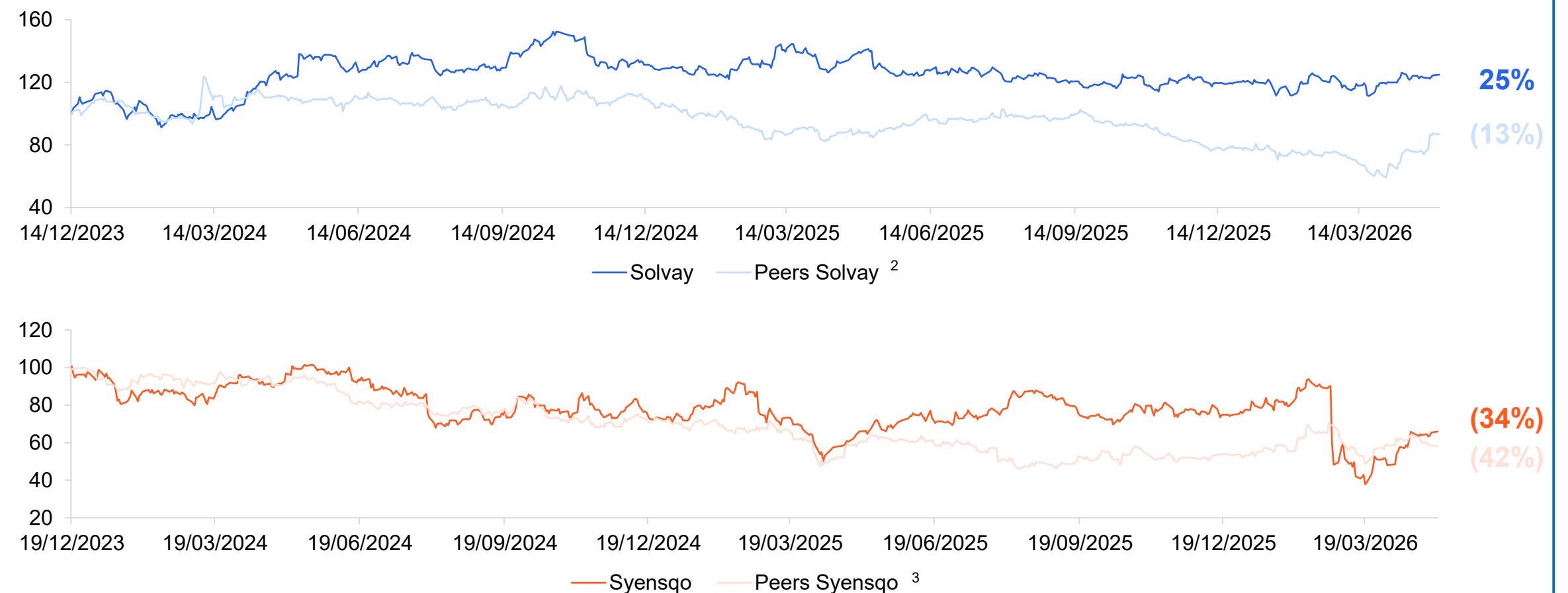


Stijgende kostentrend



Snelle technologische ontwikkelingen

Evolutie van de koers van de aandelen Solvay en Syensqo in % sinds de splitsing

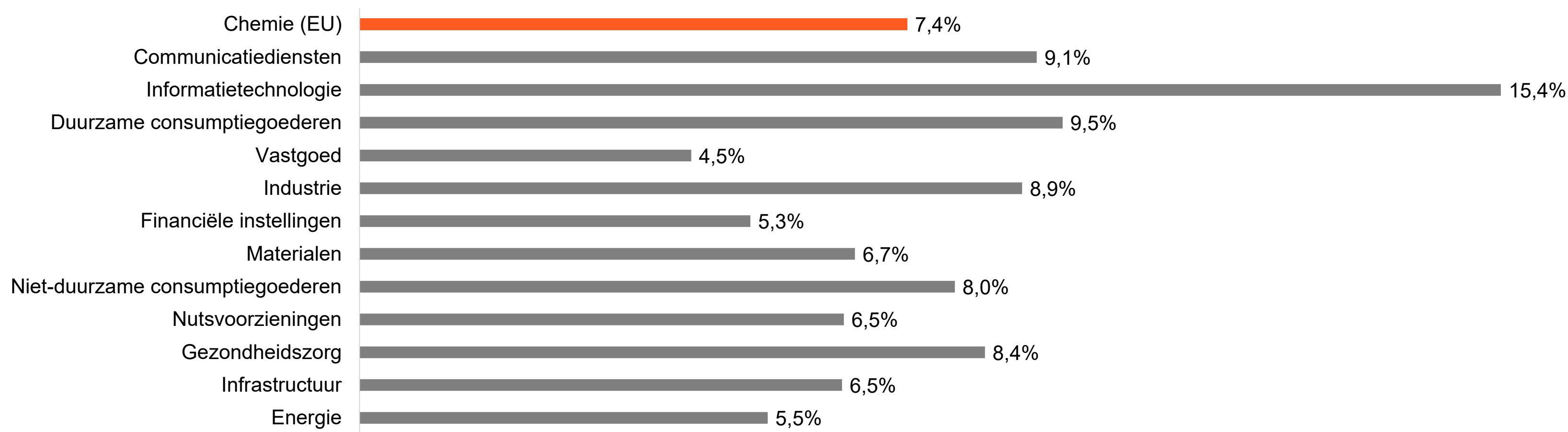


In een context waarin de volledige chemische sector blijft kampen met moeilijkheden, blijft de evolutie van de koers van het aandeel Syensqo globaal genomen in lijn met die van zijn sectorgenoten.

(1) De geselecteerde peers bestaan uit: Arkema, BASF, Evonik Industries, Genesis Energy, Kemira, Lanxess, Tata, Celanese, Clariant, Croda, EMS, Henkel, Hexcel, Toray en Victrex; (2) Peers: Arkema, BASF, Evonik Industries, Kemira, Lanxess en Tata Chemicals; (3) Peers: Arkema, Celanese, Croda, Evonik Industries, Henkel, Toray Industries en Victrex; Bron: Refinitiv Workspace per 4/05/2026

WAARDECREATIE VAN DE CHEMISCHE SECTOR OVER DE AFGELOPEN 20 JAAR

Geannualiseerd totaalrendement ¹ per sector sinds 15 juni 2006

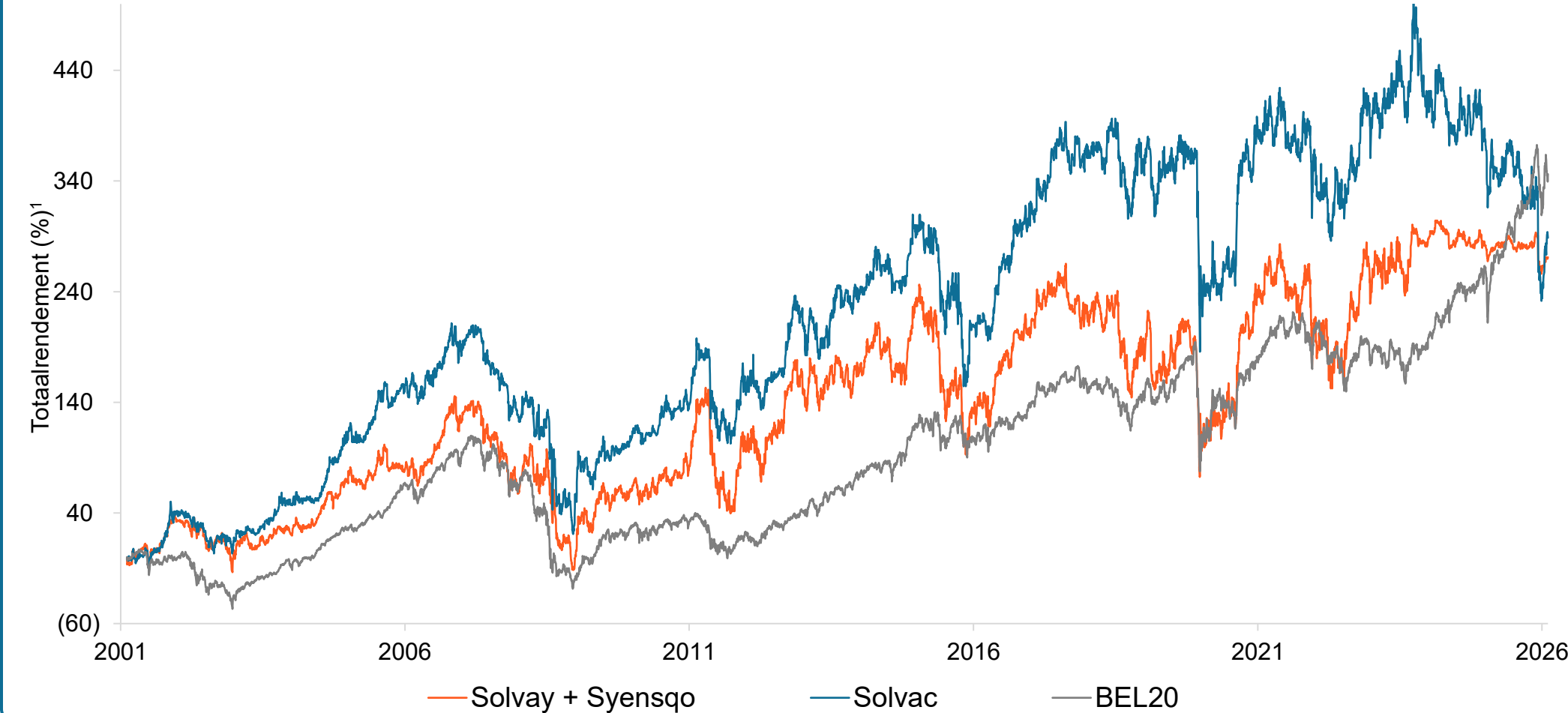


De recente beursprestatie van de chemische sector kunnen in perspectief worden geplaatst tegen de historische waardecreatie van de sector

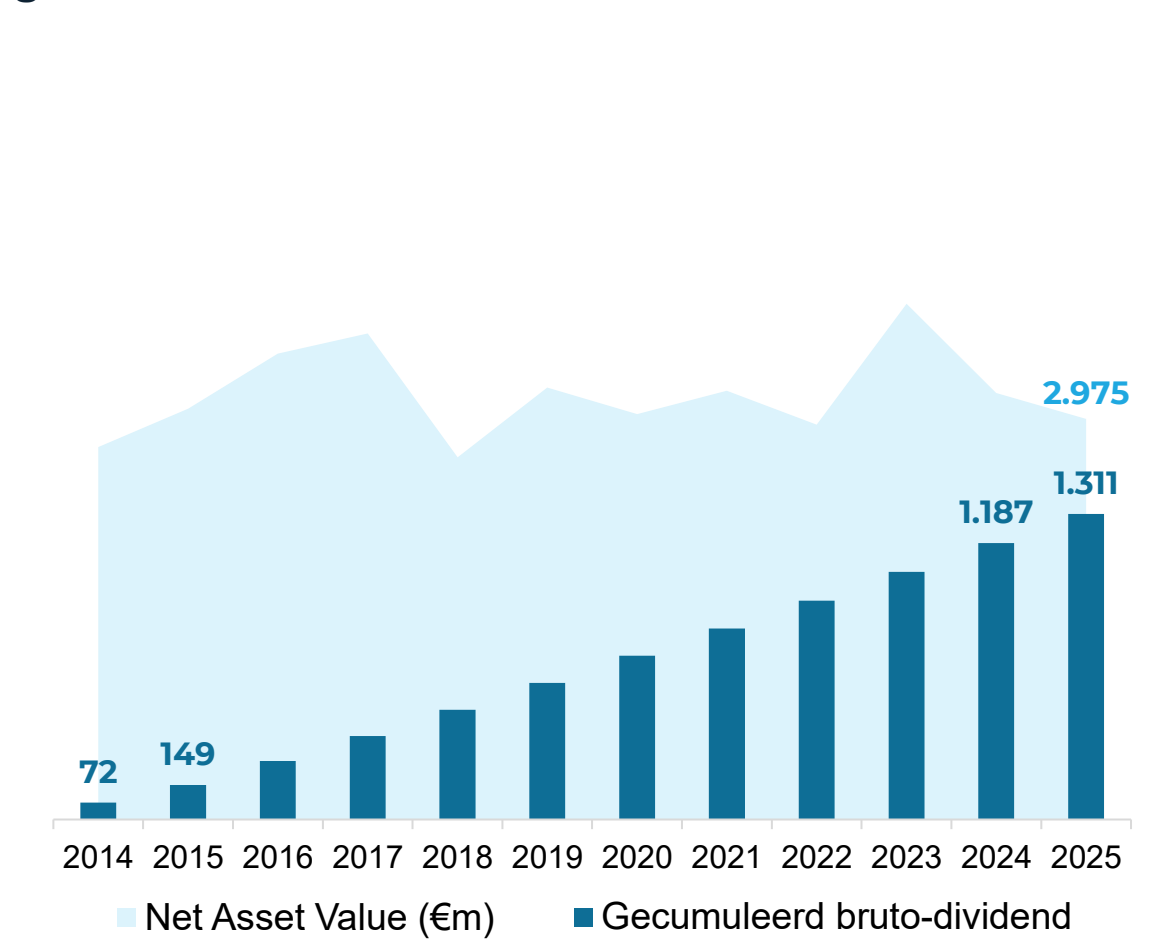
(1) MSCI World %; Bron: Bloomberg per 05/05/2026

HISTORISCH TOTAALRENDEMENT EN DETAILANALYSE

Totaalrendement, inclusief de evolutie van de aandelenkoers en de herbelegging van dividenden¹



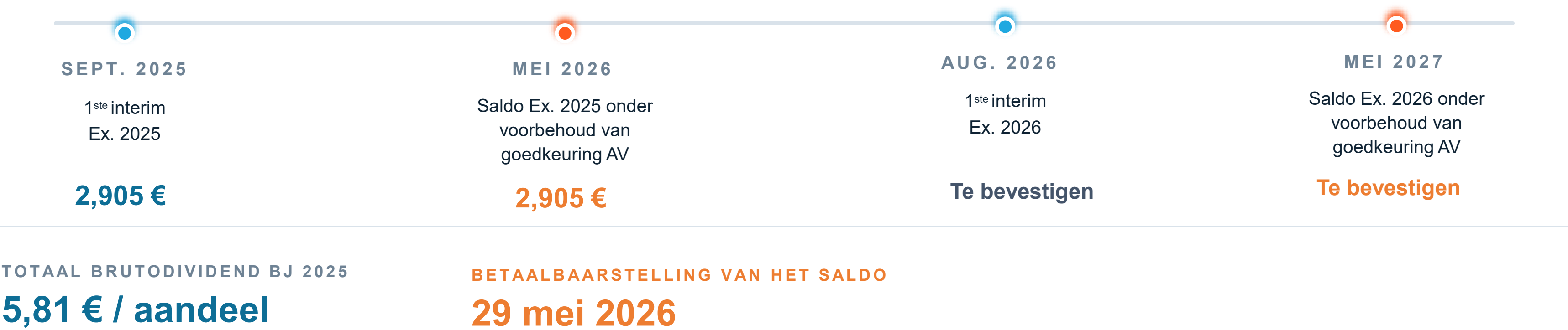
Waarde van de Solvac-portefeuille en gecumuleerde dividenden



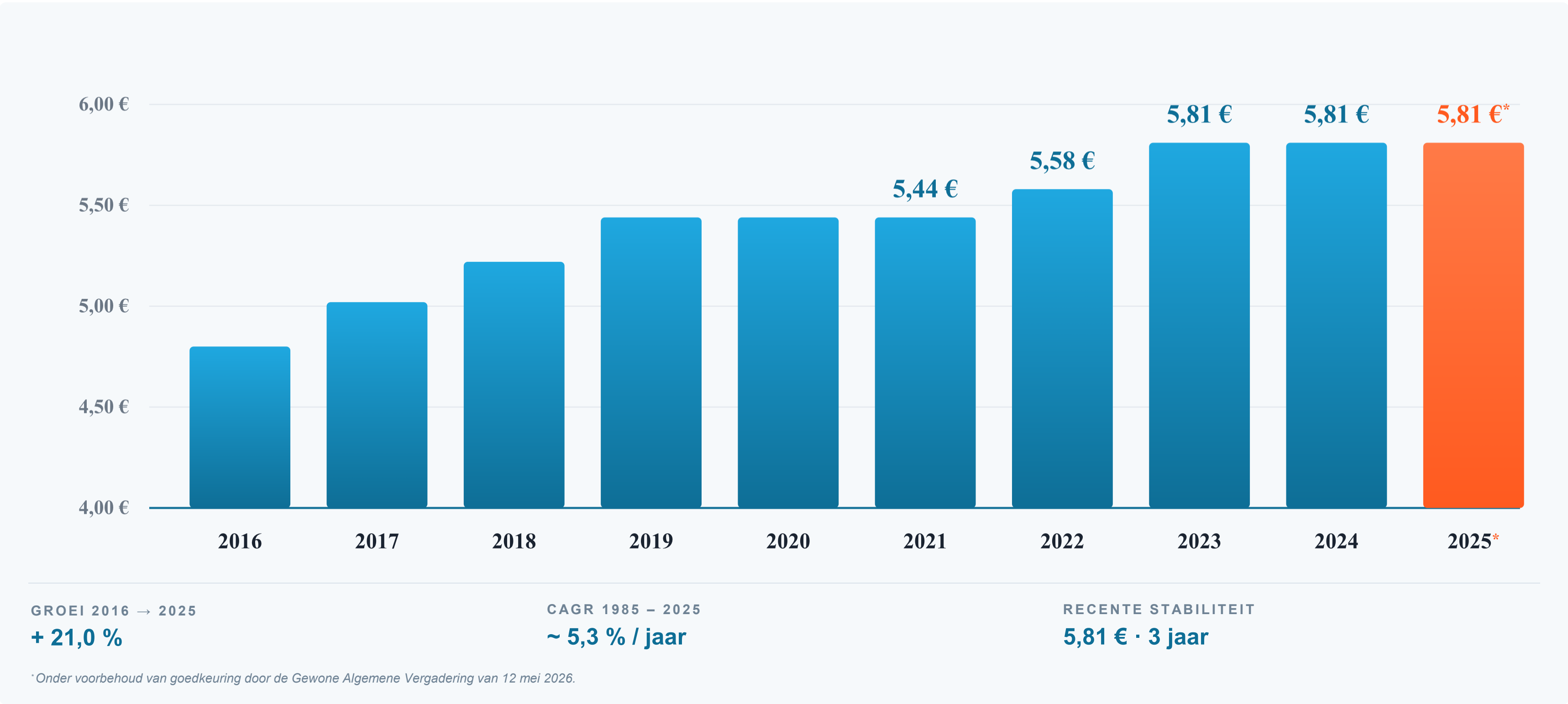
Ondanks het momenteel ongunstige klimaat voor de chemische sector is het historisch totaalrendement van Solvac, mede dankzij een consistent en in de tijd stijgend dividendbeleid, vergelijkbaar met dat van de Belgische referentie-index, na 25 jaar van aanhoudende overprestatie

(1) Dagelijks totaalrendement, inclusief bruto-dividenden herbelegd tegen marktprijzen, over de periode van 24 januari 2001 tot en met 31 april 2026; Bron: Refinitiv Workspace per 30/04/2026

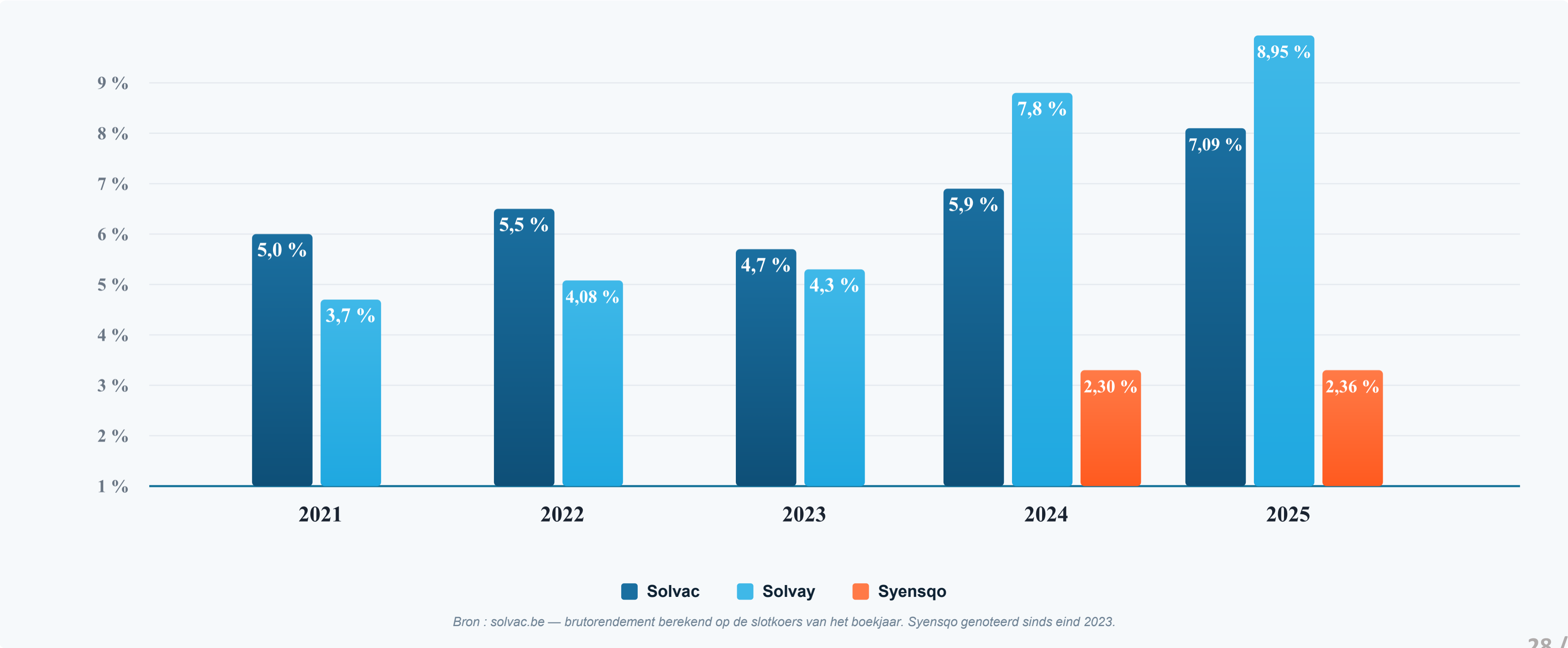
Tijdlijn van de Solvac-dividenden.



Een **stabiel en duurzaam** dividendbeleid.



BRUTODIVIDENDRENDEMENT SOLVAC, SOLVAY EN SYENSQO.



PRESTATIE-INDICATOREN 2025

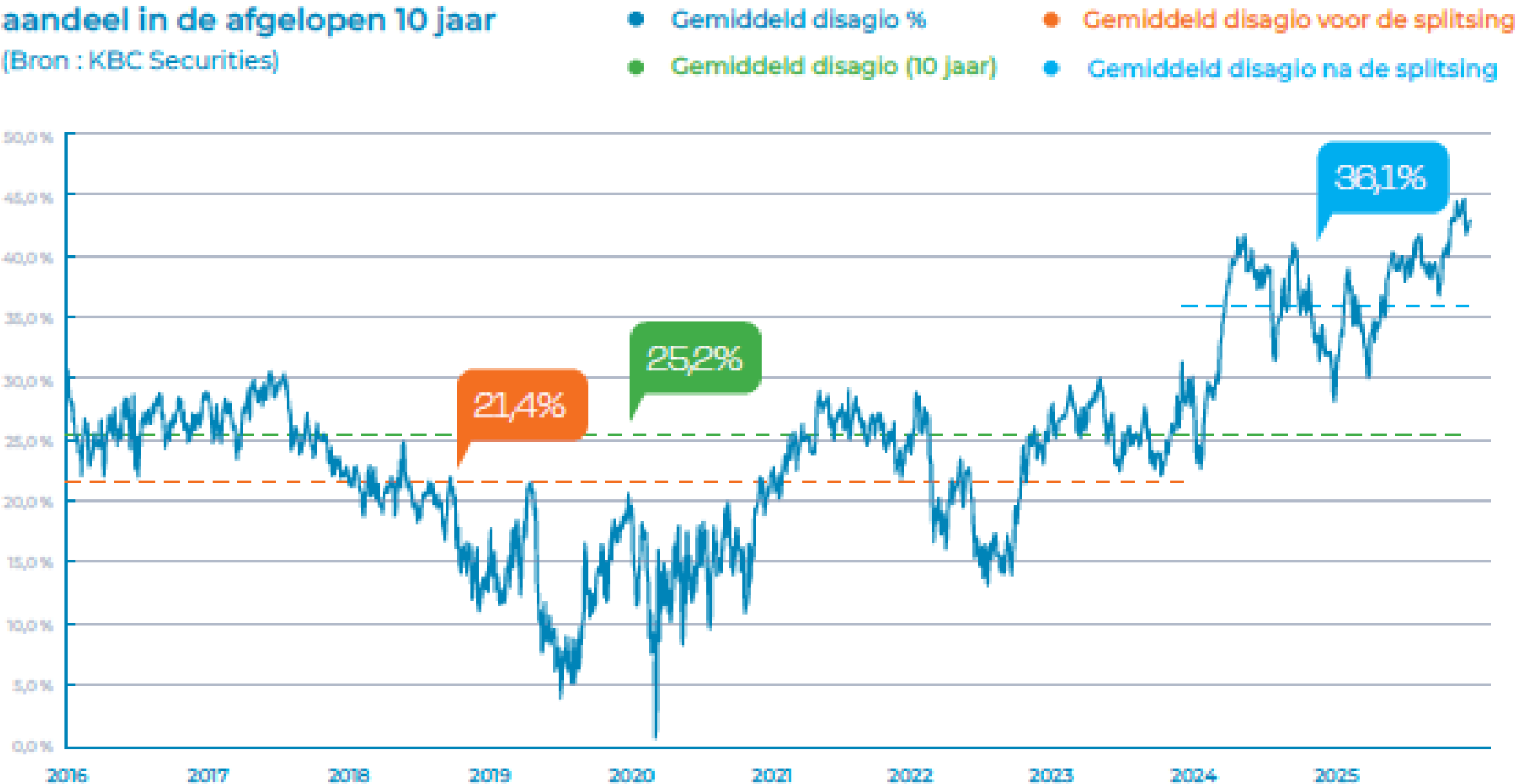
*Vergeleken met 2024

NAV⁽¹⁾ 2 973 M€ – 6,2 %	BRUTODIVIDEND 5,81 €/aandeel Stabiel	BRUTORENDEMENT 7,09 % + 1,23 pt
AANDEEL SOLVAC 82,00 € – 17,3 %	AANDEEL SOLVAY 27,16 € – 12,8 %	AANDEEL SYENSQO 68,56 € – 2,8 %
DISCOUNT AANDEEL SOLVAC 41,04 % + 8,0 ppt	STRUCTURELE SCHULD 150 M€ Stabiel	EIGEN VERMOGEN 2 518 M€ Stabiel

(1) NAV = Net Asset Value = beurswaarde van de deelnemingen in Solvay en Syensqo na aftrek van de structurele schuld van 150 M€ — Koers eind boekjaar 2025.

Disagio t.o.v. Solvay + Syensqo over 10 jaar.

Disagio van het Solvac-aandeel
tegenover het Solvay + Syensqo
aandeel in de afgelopen 10 jaar
(Bron : KBC Securities)

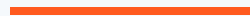


EIND 2024
33,07 %

EIND 2025
41,04 %
+ 8,0 pts



DEEL 3 · RESULTATEN EN FINANCIËLE ELEMENTEN



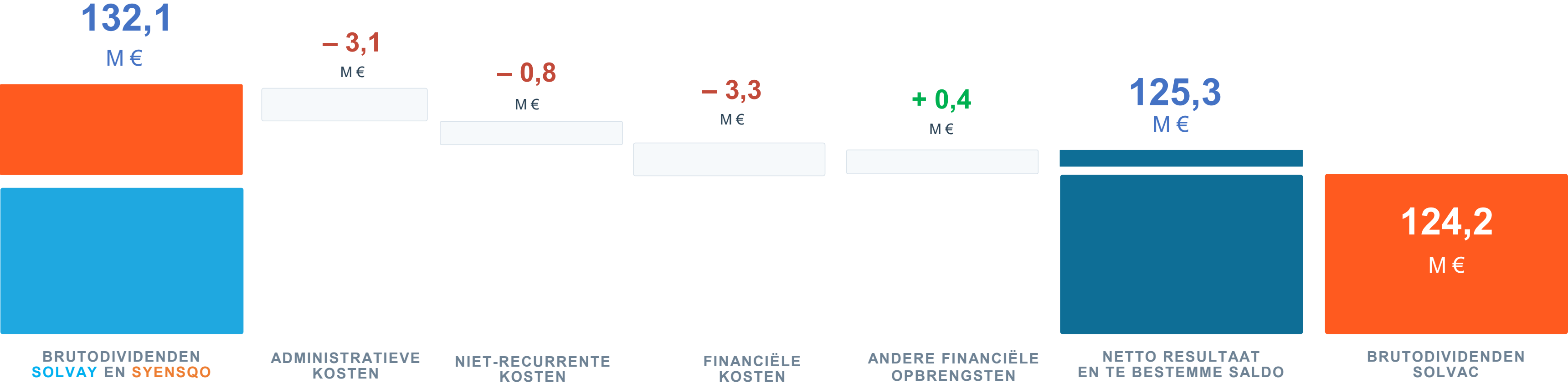
03

BALANS · KERNCIJFERS

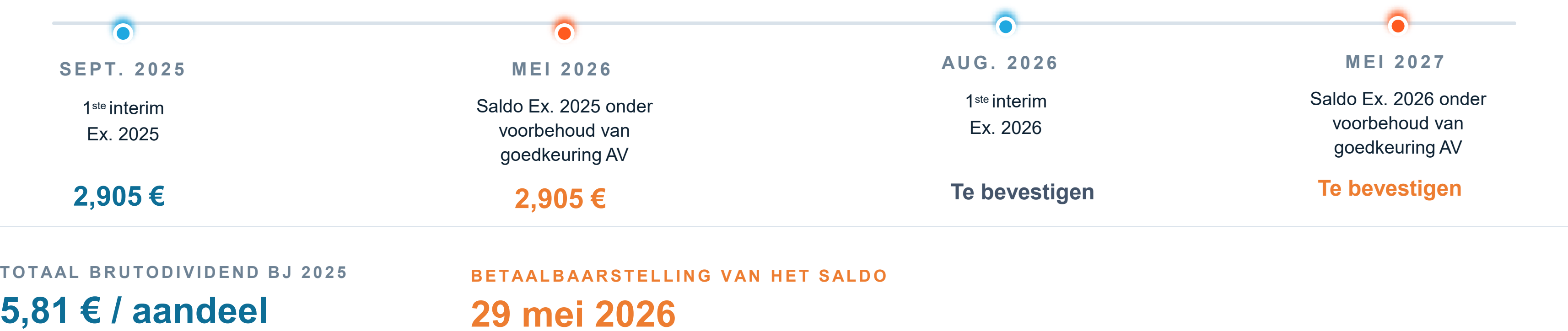
	2025	2024
Aantal Solvac-aandelen	21.375.033	21.375.033
Solvay-aandelen aangehouden door Solvac	32.621.583 30,81 %	32.621.583 30,81 %
Syensqo-aandelen aangehouden door Solvac	32.621.583 31,39 %	32.621.583 31,06 %
Eigen vermogen Solvac (M€)	2.518	2.516
Financiële schuld op meer dan één jaar ⁽¹⁾ (M€)	150	150
Discount eind periode	41,04 %	33,07 %

(1) Schuld op meer dan één jaar per Solvac-aandeel in 2025 : 7,02 €.

VAN CASH INCOME NAAR SOLVAC-DIVIDEND



Tijdlijn van de Solvac-dividenden.





DEEL 4 · AGENDA

Stem van Solvac op de **GAV's van Solvay** **en Syensqo.**

04

Solvac heeft « voor » alle resoluties gestemd.

SOLVAY

12 MEI 2026

- Beheersverslag · Boekjaar 2025
- Verslag van de Commissaris · Boekjaar 2025
- Geconsolideerde rekeningen · Boekjaar 2025
- Jaarrekening, bestemming van de winst en vaststelling van het dividend
- Kwijting aan de Bestuurders
- Kwijting aan de Commissaris
- Goedkeuring van het remuneratieverslag
- Hernieuwing van bestuurdersmandaten
- Varia

SOLVAC HEEFT « VOOR » GESTEMD

SYENSQO

5 MEI 2026

- Beheersverslag · Boekjaar 2025
- Verslag van de Commissaris · Boekjaar 2025
- Geconsolideerde rekeningen en verslag van de Commissaris
- Jaarrekening, bestemming van de winst en vaststelling van het dividend
- Kwijting aan de Bestuurders
- Kwijting aan de Commissaris
- Goedkeuring van het remuneratieverslag
- Benoeming van Bestuurders
- Opdracht aan de Commissaris — duurzaamheidsverklaring
- Delegatie van bevoegdheden
- Varia

SOLVAC HEEFT « VOOR » GESTEMD

Tussenkoms
van Solvac
tijdens de zitting



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Solvac

DEEL 5

Vragen & Antwoorden

05



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur



Michel Defourny

Directeur en Algemeen Secretaris

TEST

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Denkt u (VOOR of TEGEN) dat zelfrijdende auto's in staat zullen zijn om gaten in de weg te vermijden wanneer ze op onze wegen mogen rijden ?



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Te stemmen resoluties

06

Gewone Algemene Vergadering.

06

Goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar 2025 — Bestemming van de winst en vaststelling van het dividend

3

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Goedkeuring van het Remuneratieverslag over het boekjaar 2025

4.a

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Kwijting aan de Bestuurders voor de verrichtingen van het boekjaar 2025

4.b

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Kwijting aan de Commissaris voor de verrichtingen van het boekjaar 2025

Hernieuwing & Benoeming



HERKIEZING

Vincent de Dorlodot



HERKIEZING

Melchior de Vogüé



VERKIEZING

Etienne Raemdonck



VERKIEZING

Jean-Christophe Tellier

5.a.i

GEWONE ALGEMENE VERGADERING



Herkiezing van de heer Vincent de Dorlodot als
Bestuurder

12 mei 2026

5.a.ii

GEWONE ALGEMENE VERGADERING



Herkiezing van de heer Melchior de Voguë als
Bestuurder

12 mei 2026

5.b

GEWONE ALGEMENE VERGADERING



Verkiezing van de heer Etienne Raemdonck als
Bestuurder

12 mei 2026

5.d

GEWONE ALGEMENE VERGADERING



Verkiezing van de heer Jean-Christophe Tellier als
Bestuurder

12 mei 2026

5.e

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Bevestiging van de heer Melchior de Voguë als onafhankelijke Bestuurder

5.f

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Bevestiging van de heer Etienne Raemdonck als onafhankelijke Bestuurder

5.g

GEWONE ALGEMENE VERGADERING

Bevestiging van de heer Jean-Christophe Tellier als onafhankelijke Bestuurder



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Buitengewone Algemene Vergadering.

06

Drie belangrijke **statutaire wijzigingen** .

07

De toegang tot het aandeelhouderschap versoepelen vanaf 1 oktober 2026.

A

Dematerialisatie

Mogelijkheid voor de aandeelhouder om gedematerialiseerde effecten aan te houden.

B

Afschaffing van de goedkeuringsprocedure

De volledige afschaffing van de goedkeuringsprocedures voor rechtspersonen en daarmee gelijkgestelde personen.

C

Dubbel stemrecht

In bepaalde gevallen een dubbel stemrecht toekennen aan de aandelen op naam die sinds meer dan twee jaar worden aangehouden.

Ondeelbaar geheel. De goedkeuring van elk van de resoluties vormt een noodzakelijke voorwaarde voor de inwerkingtreding van alle voorgestelde statutaire wijzigingen.

Te stemmen resoluties

06

Ondeelbaar karakter van de besluiten betreffende de statutaire wijzigingen*

*Er wordt voorgesteld dat de Vergadering besluit dat de aanneming van elk van de onder de punten 2 en 3 hierna voorgelegde besluiten de noodzakelijke voorwaarde vormt voor de inwerkingtreding van alle andere, zodat de verwerping van een van deze besluiten tot gevolg heeft dat alle voorgestelde statutenwijzigingen komen te vervallen.

2.a

UITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Artikel 6 : vorm van de aandelen*

*De voorgestelde wijziging heeft tot doel aandeelhouders in staat te stellen hun aandelen in gedematerialiseerde vorm te houden, naast de vorm op naam, die momenteel de enige vorm is waarin de statuten voorzien

2.b

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Artikel 7 : houders van de aandelen*

*De voorgestelde wijziging heeft tot doel het bezit van aandelen zonder beperking open te stellen voor rechtspersonen.

Artikel 8 : Afschaffing van de goedkeuringsprocedure*

*Artikel 8 van de statuten voorziet in een voorafgaande goedkeuringsprocedure waarbij de Vennootschap de identiteit en de hoedanigheid controleert van rechtspersonen die aandelen wensen te verwerven of te houden.

Door de invoering van de gedematerialiseerde vorm van aandelen is deze procedure niet langer toepasbaar. Het lijkt dan ook noodzakelijk deze goedkeuringsprocedure af te schaffen.

2.d

UITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Hernummering van de artikelen 9 tot en met 29 van de statuten

Artikel 22 (wordt artikel 21 na hernummering) : Stemrecht*

*De invoering van het dubbele stemrecht heeft tot doel de stabiliteit en de duurzaamheid van het aandeelhouderschap van de Vennootschap te bevorderen. Door twee stemmen per aandeel toe te kennen aan houders van aandelen op naam die gedurende een periode van minimaal twee jaar worden aangehouden, beloont de Vennootschap de loyaliteit van haar aandeelhouders en verleent zij hen meer invloed bij beslissingen die onder de bevoegdheid van de algemene vergadering vallen.

3

UITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Inwerkingtreding op 1 oktober 2026*

*Deze uitgestelde inwerkingtreding wordt gerechtvaardigd door de talrijke praktische, technische en administratieve formaliteiten die nodig zijn voor de uitvoering van de voorgestelde besluiten.

4

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Bevoegdheden*

*Er wordt voorgesteld om (i) aan de Directeur van Solvac alle bevoegdheden te verlenen om de handelingen te verrichten die nodig zijn voor de uitvoering van de voorgaande besluiten, en (ii) aan de notaris die de akte opmaakt de bevoegdheden die nodig zijn om de gecoördineerde tekst van de statuten van de Vennootschap op te stellen en de formaliteiten inzake openbaarmaking en neerlegging te vervullen.



Jean-Marie Solvay

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Volgende vervaldagen.

Vrijdag 15 mei 2026	Notering ex-coupon (ex-date)
Donderdag 21 mei 2026	Record date
Vrijdag 29 mei 2026	Uitkering van het saldo van het dividend over het boekjaar 2025
Vrijdag 31 juli 2026	Resultaten van het eerste semester 2026



SLUITING · 12 MEI 2026

Hartelijk dank voor uw **vertrouwen** en uw **engagement**.

www.solvac.be investor.relations@solvac.be · +32 (0)2 639 66 30